



**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ ĐÁNH GIÁ
GIÁM SÁT VỀ VIỆC THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH
ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2020**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên 2021

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14, được Quốc hội khóa 14 (kỳ họp thứ 9) thông qua ngày 17 tháng 6 năm 2020.

Căn cứ Điều lệ của Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng cấp thoát nước.

Sau thời gian hoàn tất các thủ tục đại hội, hôm nay ngày 28/4/2021, Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng cấp thoát nước (WASECO) tiến hành Đại hội đồng cổ đông thường niên 2021.

Thay mặt Hội đồng quản trị, xin chúc các vị khách quý, các Quý vị cổ đông dồi dào sức khỏe, bình an và hạnh phúc. Chúc Đại hội đồng cổ đông thường niên 2021 Công ty WASECO thành công tốt đẹp.

Trong phạm vi báo cáo này, tôi trình bày trước Đại hội những nội dung sau:

- Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị và thành viên HĐQT năm 2020;
- Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập và kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của HĐQT;
- Đánh giá giám sát của Hội đồng quản trị đối với Ban điều hành trong việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020;
- Các mục tiêu nhiệm vụ cơ bản của Công ty năm 2021;
- Chi phí hoạt động của HĐQT, BKS năm 2020 và dự toán chi phí hoạt động năm 2021.

I. Báo cáo kết quả hoạt động của HĐQT năm 2020

1. Hoạt động của HĐQT và thành viên HĐQT

Căn cứ vào Chương trình công tác nhiệm kỳ III (2018-2023), HĐQT đã xây dựng chương trình công tác năm 2020 phù hợp với thực tiễn sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển của công ty, giám sát Tổng giám đốc tổ chức thực hiện các nhiệm vụ.

Năm 2020, dịch bệnh Covid 19 xảy ra trên toàn cầu làm ảnh hưởng đến kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển của công ty. Xác định trong thời gian ngắn hạn dịch bệnh chưa thể chấm dứt, Hội đồng quản trị đã chủ động và linh hoạt trong triển khai thực hiện kế hoạch kinh doanh của Công ty phù hợp với tình hình mới, luôn luôn sâu sát từng trong lĩnh vực hoạt động, kịp thời cho ý kiến chỉ đạo đối với Ban điều hành và các giải pháp tháo gỡ khó khăn đối với từng lĩnh



vực hoạt động đảm bảo mang lại kết quả và lợi ích tốt nhất cho công ty. Hạn chế các lĩnh vực ít bị tác động bị ảnh hưởng trực tiếp bởi dịch bệnh như xây lắp, đồng thời đưa ra các giải pháp cụ thể tăng sản lượng, doanh thu các lĩnh vực có lợi ít bị tác động, đảm bảo tổng thể các chỉ tiêu kế hoạch năm 2020.

Năm 2020, HĐQT họp 4 phiên thường kỳ, tổ chức 20 lần ý kiến các thành viên HĐQT bằng văn bản, ban hành 36 Nghị quyết, quyết định về các vấn đề thuộc thẩm quyền. Việc triệu tập và tham gia cuộc họp của các thành viên HĐQT thực hiện theo đúng quy định của pháp luật và Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị. Các vấn đề thống nhất được Hội đồng quản trị ban hành nghị quyết, quyết định giao Tổng giám đốc và người có liên quan triển khai thực hiện. Các vấn đề chưa rõ yêu cầu TGD bổ sung số liệu và thông vào kỳ họp gần nhất hoặc lấy ý kiến bằng văn bản.

Năm 2020, HĐQT đã lãnh đạo, chỉ đạo và giám sát Ban tổng giám đốc triển khai thực hiện các công việc sau:

- Đánh giá, giám sát việc tổ chức thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019 và năm 2020 của Công ty, đưa ra các cảnh báo và yêu cầu Tổng giám đốc có các phương án tối ưu thực hiện tốt nhất các chỉ tiêu kế hoạch SXKD đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua trong điều kiện dịch bệnh Covid 19 kéo dài.
- Chỉ đạo việc lập các báo cáo, tờ trình về kết quả SXKD năm 2019 để tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020 và việc công bố thông tin Đại hội.
- Giám sát Ban điều hành thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm, các Nghị quyết/quyết định của Hội đồng quản trị.
- Giám sát Ban điều hành thực hiện Điều lệ công ty, các nội quy, quy chế quản lý nội bộ của Công ty.
- Chỉ đạo và giám sát Ban điều hành thực hiện các biện pháp/giải pháp tổ chức, điều hành hoạt động SXKD của Công ty trong tình hình các lĩnh vực hoạt động của công ty bị ảnh hưởng nặng do dịch bệnh Covid 19 gây ra, trọng tâm là công tác tìm kiếm việc làm, đấu thầu thi công các công trình cấp thoát nước; quản lý thi công xây lắp các công trình trọng điểm; tổ chức nghiệm thu, thanh quyết toán, thu hồi vốn, nhất là công nợ tồn đọng lâu năm; chủ trương hỗ trợ đối với các đơn vị thuê văn phòng tại Tòa nhà WASECO gặp nhiều khó khăn do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid 19, đẩy mạnh các hoạt động kinh doanh khác bù đắp doanh thu cho các lĩnh vực bị ảnh hưởng bởi dịch bệnh...
- Giám sát việc vay vốn, tín dụng và việc sử dụng vốn vay của Ban điều hành Công ty theo Nghị quyết của HĐQT về hạn mức vay vốn tín dụng và bảo lãnh năm 2020-2021 phục vụ cho SXKD và đầu tư phát triển.
- Giám sát việc sử dụng, cung cấp nguồn vốn, tài chính cho sản xuất kinh doanh của công ty nhất là cung cấp tài chính cho các công trình trọng điểm đang thi công.

- Giám sát việc lập báo cáo tài chính năm, báo cáo tài chính quý, đảm bảo phản ánh đầy đủ và trung thực kết quả sản xuất kinh doanh, đầu tư phát triển và tài chính của công ty theo quy định của pháp luật.
- Chỉ đạo Ban điều hành tiếp tục nghiên cứu, theo dõi các quy định của Chính phủ và UBND TP Hồ Chí Minh liên quan đến việc triển khai đầu tư XD dự án.
- Tổ chức kiểm điểm, đánh giá Người đại diện quản lý phần vốn của Công ty tại doanh nghiệp khác có vốn đầu tư của công ty, cho ý kiến và ban hành các nghị quyết có liên quan để người đại diện phần vốn tham gia biểu quyết tại phiên họp HĐQT/Đại hội đồng cổ đông công ty thành viên.
- Cử người đại diện quản lý phần vốn tại Công ty Viwaseen 12, 15 thay thế người đại diện vốn nghỉ hưu.
- Giám sát việc thu hồi vốn các công trình tồn đọng và các khoản công nợ lớn khó thu hồi.
- Giám sát việc triển khai thực hiện công tác kiểm kê định kỳ ngày 6 tháng và năm, xử lý kết quả sau kiểm kê theo quy định.
- Các vấn đề khác thuộc thẩm quyền...

2. Báo cáo hoạt động của thành viên HĐQT

Hội đồng quản trị đã thống nhất phân công nhiệm vụ cho từng thành viên HĐQT dựa trên tư cách thành viên chuyên trách, không chuyên trách và thành viên độc lập; dựa vào chuyên môn, kinh nghiệm, thể mạnh của mỗi thành viên khi tham vấn các nội dung cụ thể, đảm bảo cho các hoạt động của công ty được xem xét, cân nhắc cẩn trọng, độc lập trên từng khía cạnh. Năm 2020, HĐQT đã phân công cụ thể cho từng thành viên theo dõi các vấn đề về khen thưởng, nhân sự; công tác tiền lương; công tác kiểm toán trong công ty.

Các thành viên HĐQT nhận báo cáo, tài liệu, tờ trình của Tổng giám đốc, khi cần thiết thành viên HĐQT yêu cầu cán bộ quản lý khác cung cấp thêm, làm rõ các số liệu có liên quan để phân tích và cho ý kiến đối với từng vấn đề được nêu tại phiên họp HĐQT định kỳ hoặc phiếu lấy ý kiến bằng văn bản, luôn đảm bảo các vấn đề được thông qua được cân nhắc kỹ và mang lại hiệu quả tốt nhất. Các thành viên HĐQT thực hiện tốt chức năng nhiệm vụ của mình.

3. Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập và kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của HĐQT

3.1. Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập

Trong cơ cấu HĐQT của Công ty có 01 thành viên độc lập. Ông Lê Văn Nghĩa là thành viên HĐQT độc lập. Nhiệm vụ cụ thể của 01 thành viên độc lập theo phân công nhiệm vụ tại Quyết định số 192/QĐ-HĐQT ngày 06/10/2020 của HĐQT Công ty trực tiếp phụ trách các công tác lĩnh vực sau:

- Giải pháp nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp, tiến độ, chất lượng, hiệu quả kinh tế trong SXKD và đầu tư phát triển với vai trò là thành viên HĐQT độc lập.

38
T.Y
H.A
X.A
J.A
T.P.V

- Kiểm soát báo cáo tài chính định kỳ của công ty (bao gồm báo cáo riêng và báo cáo hợp nhất);
- Phụ trách công tác kiểm toán trong công ty;
- Đánh giá hiệu quả SXKD cho từng lĩnh vực hoạt động của đơn vị, tham mưu cho HĐQT giải pháp nhằm nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp, hội nhập, phát triển bền vững, hiệu quả sử dụng vốn, xây dựng hình ảnh thương hiệu WASECO.

Trong năm 2020, thành viên độc lập Hội đồng quản trị đã thực hiện đúng chức trách, nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông giao; phù hợp với Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty; tham gia đầy đủ các cuộc họp và tham gia ý kiến, biểu quyết độc lập về các vấn đề cần sự quyết định của Hội đồng quản trị; tham gia giám sát, chỉ đạo hoạt động của Ban điều hành theo phân công công việc của Hội đồng quản trị.

3.2. Kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của HĐQT

Đánh giá về hoạt động của HĐQT Công ty năm 2020, thành viên HĐQT độc lập nhận thấy:

HĐQT của Công ty trong năm 2020 đã làm việc với tinh thần trách nhiệm cao và minh bạch trong công tác quản trị; tuân thủ đầy đủ các quy định đối với công ty đại chúng. HĐQT đã tổ chức đầy đủ các cuộc họp định kỳ; tổ chức lấy ý kiến các thành viên bằng văn bản để thông qua các vấn đề theo thẩm quyền; thường xuyên chỉ đạo, giám sát việc thực hiện các Nghị quyết của HĐQT và Đại hội đồng cổ đông.

Thành viên độc lập HĐQT nhận thấy: HĐQT và Ban Điều hành Công ty đã hết sức nỗ lực trong việc đề xuất, bảo vệ đối với những cam kết, chính sách của Nhà nước có lợi nhất cho Công ty; xây dựng và triển khai nhiều giải pháp điều hành phù hợp, hiệu quả trước tình hình diễn biến phức tạp của thị trường trong năm 2020.

Công ty hoạt động trong lĩnh vực kinh xây dựng, SX KD nước sạch, cho thuê văn phòng... cổ đông Nhà nước chiếm chi phối vốn, hàng năm ngoài kiểm toán độc lập được cổ đông lựa chọn, các cổ đông có thể tin tưởng vào các tài liệu, báo cáo thường xuyên được các cơ quan quản lý nhà nước như Thanh tra của các ban ngành, cơ quan thuế, Kiểm toán nhà nước đã soát xét và giám sát.

II. Kết quả SXKD, đầu tư phát triển năm 2020 của Công ty

Năm 2020, mặc dù gặp nhiều khó khăn do dịch bệnh Covid 19 xảy ra chưa có tiền lệ trong lịch sử nhưng với các giải pháp linh hoạt và quyết liệt của Hội đồng quản trị, sự tích cực của Ban điều hành, Công ty đã hoàn thành tốt các chỉ tiêu về sản lượng, doanh thu, thu hồi công nợ, thu nhập người lao động và cổ tức, cụ thể như sau:

Stt	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2020	Thực hiện năm 2020	Tỷ lệ so KH Năm
A	Tổng giá trị Sản xuất kinh doanh và Đầu tư dự án (I+II)	Trđ	315.644	328.584	104,1%
I	Giá trị sản xuất kinh doanh	Trđ	274.687	305.581	111,2%
1	Giá trị sản xuất xây lắp	Trđ	136.000	107.548	79,1%
2	Giá trị sản xuất và KD nước sạch	Trđ	35.994	38.225	106,2%
3	Giá trị KD cho thuê VP và dịch vụ	Trđ	78.000	93.695	120,1%
4	Giá trị kinh doanh vật tư thiết bị	Trđ	24.693	66.114	267,7%
II	Giá trị đầu tư thực hiện dự án	Trđ	40.957	23.003	56,2%
B	Tổng doanh thu hợp nhất	Trđ	245.527	289.433	117,9%
1	Doanh thu xây lắp	Trđ	110.845	103.686	93,5%
2	Doanh thu SX và KD nước sạch	Trđ	31.000	36.177	116,7%
3	Doanh thu KD cho thuê VP và DV	Trđ	70.000	86.812	124%
4	Doanh thu KD vật tư thiết bị nội địa (không gồm DT nội bộ)	Trđ	30.000	56.701	1859%
5	Doanh thu KD bất động sản	Trđ	3.682	4.348	118%
6	Doanh thu khác	Trđ		1.709	
C	Lợi nhuận hợp nhất trước thuế	Trđ	24.022	25.921	107,9%
D	Nộp ngân sách	Trđ	15.000	24.075	160,5%
E	Thu hồi vốn	Trđ	334.000	363.848	108,9%
F	Cổ tức	%	10-12%	12%	100%
G	Thu nhập BQ người/tháng	Triệu/tháng	8,6	8,6	100%

Hoạt động của công ty năm 2020 chủ yếu trên bốn lĩnh vực chính, gồm: Thi công xây lắp, sản xuất kinh doanh nước sạch, kinh doanh cho thuê văn phòng, kinh doanh vật tư thiết bị.

Năm 2020 tổng giá trị sản lượng thực hiện được 328,58 tỷ/315,64 tỷ kế hoạch, đạt 104%, cơ cấu sản xuất kinh doanh các lĩnh vực như sau:

- Lĩnh vực thi công xây lắp: 107,55 tỷ/ 328,58 tỷ, chiếm 32,73% giá trị sản lượng.
- Lĩnh vực cho thuê VP và các dịch vụ đi kèm: 93,69 tỷ/328,58 tỷ chiếm 28,5% giá trị sản lượng.
- Lĩnh vực KD vật tư thiết bị: 66,12 tỷ/328,58 tỷ chiếm 20% giá trị sản lượng.
- Lĩnh vực SX nước sạch: 44,16 tỷ/ 328,58 tỷ, chiếm 13,44% giá trị sản lượng.

Giá trị sản lượng xây lắp của công ty năm 2020 là 107,55 tỷ, chiếm tỷ trọng 32,73%, so với năm 2019 là 285,5 tỷ, giảm 178 tỷ. Lĩnh vực này luôn là lĩnh vực

hoạt động chính có tính truyền thống của công ty, sử dụng phần lớn lực lượng cán bộ và người lao động. Tuy nhiên hoạt động này hiện gặp nhiều khó khăn, hiệu quả các gói thầu rất thấp, có rủi ro lớn trong thi công, thanh quyết toán, thu hồi vốn...

Giá trị sản lượng kinh doanh cho thuê văn phòng và các dịch đi kèm năm 2020 là 93,7 tỷ, chiếm tỷ trọng 28,5%, so với năm 2019 là 79,4 tỷ, tăng 14,3 tỷ, đứng vị trí thứ 2. Lĩnh vực này hàng năm đều có sự tăng trưởng tốt. Tổng diện tích sàn khai thác thương mại văn phòng cho thuê khoảng 20.931 m², tỷ lệ cho thuê luôn đạt trên 90% tổng diện tích sàn thương mại. Kết quả kinh doanh văn phòng góp phần quan trọng vào hiệu quả SXKD chung của công ty, tạo ra nguồn thu ổn định với hiệu quả cao.

Giá trị sản lượng KD vật tư thiết bị nội địa năm 2020 là 66,1 tỷ, chiếm tỷ trọng 20%, so với năm 2019 là 33,6 tỷ, tăng 32,5 tỷ, đứng thứ 3 về giá trị thực hiện. Tuy vậy hoạt động kinh doanh này cũng gặp nhiều khó khăn về thị trường, cạnh tranh khốc liệt về giá, chủng loại sản phẩm còn hạn chế.

Giá trị sản lượng SXKD nước sạch năm 2020 là 44,16 tỷ, chiếm tỷ trọng 13,44%, so với năm 2019 là 28,89 tỷ, tăng 15,27 tỷ, đứng thứ 4 về giá trị. Lĩnh vực này ngày càng ổn định, phù hợp với định hướng phát triển bền vững, nâng cao giá trị thương hiệu công ty chuyên ngành nước.

Với kết quả đạt được 2020 và định hướng trong thời gian tới, công ty hướng tới thay đổi cơ cấu sản xuất kinh doanh, duy trì hoạt động xây lắp chiếm tỷ lệ ở mức từ 30-50% tổng giá trị sản lượng và doanh thu, tăng tỷ lệ lĩnh vực kinh doanh cho thuê văn phòng, sản xuất kinh doanh nước sạch và kinh doanh khác, dịch vụ khác đảm bảo cho Công ty phát triển ổn định trong hiện tại và bền vững trong tương lai.

II. Đánh giá của HĐQT đối với Ban điều hành và cán bộ quản lý năm 2020

Trước diễn biến dịch bệnh Covid 19 rất phức tạp và khó lường, Ban Tổng giám đốc đã có nhiều cố gắng trong điều hành sản xuất kinh doanh, tập trung đẩy mạnh các lĩnh vực ít bị ảnh hưởng bởi dịch bệnh, chú trọng công tác thu hồi vốn, giảm nợ xấu, nợ khó đòi, tiết giảm các chi phí quản lý để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, tập trung nguồn nhân lực để giải quyết các vấn đề tồn đọng.

Tổng giám đốc đã cố gắng đảm bảo các chế độ về lương, thưởng và phúc lợi khác cho CBNV như khám sức khỏe, tham quan nghỉ mát, thưởng tết..., thực hiện nộp thuế đầy đủ cho Nhà nước.

Tổng giám đốc giao nhiệm vụ cụ thể cho các Phó Tổng giám đốc, Trưởng phòng ban công ty đi liền với trách nhiệm và tiền lương, thường xuyên rà soát nội dung giao việc của từng vị trí cán bộ điều hành, quản lý. Ban Tổng giám đốc thực hiện tốt các quy định của pháp luật, Điều lệ, các nội quy, quy chế nội bộ của Công ty. Các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT luôn được Tổng giám đốc báo cáo và xin ý kiến HĐQT trước khi thực hiện, đồng thời tổ chức thực hiện tốt các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, các nghị quyết, quyết định của HĐQT.

Các cán bộ quản lý phòng ban và đơn vị trực thuộc công ty có tinh thần trách nhiệm, có chuyên môn phù hợp, có kinh nghiệm quản lý, am hiểu công việc, gắn bó với công ty, phát huy năng lực, sở trường, thực hiện tốt nhiệm vụ được giao.

III. Mục tiêu, nhiệm vụ kế hoạch SXKD năm 2021

Trên cơ sở kết quả thực hiện năm 2020 và tình hình chung, Hội đồng quản trị tiếp tục xác định các lĩnh vực trọng yếu của công ty bao gồm thi công xây lắp các công trình cấp thoát nước, kinh doanh cho thuê văn phòng, kinh doanh và đầu tư phát triển các dự án nước sạch, kinh doanh vật tư, khai thác quỹ đất công ty đang quản lý để xây dựng nhà ở, khu thương mại, tìm kiếm cơ hội đầu tư các dự án phù hợp thuộc lĩnh vực xử lý nước thải, năng lượng tái tạo... phù hợp với năng lực, nhu cầu của xã hội, đảm bảo lợi ích của cổ đông và thu nhập của CBCNV và người lao động.

Căn cứ kết quả thực hiện trong năm 2020 và thực tế, Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua kế hoạch SXKD và đầu tư phát triển năm 2021 như sau:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH 2021
A	Tổng giá trị SXKD và Đầu tư DA (I+II)	Trđ	358.353
I	Giá trị sản xuất kinh doanh	Trđ	330.300
1	Giá trị sản xuất xây lắp	Trđ	200.000
2	Giá trị sản xuất và KD nước sạch	Trđ	6.300
3	Giá trị kinh doanh cho thuê VP và dịch vụ	Trđ	94.000
4	Giá trị kinh doanh vật tư thiết bị	Trđ	30.000
II	Giá trị đầu tư thực hiện các dự án	Trđ	28.053
B	Doanh thu hợp nhất	Trđ	337.000
1	Doanh thu xây lắp	Trđ	188.000
2	Doanh thu sản xuất và KD nước sạch	Trđ	40.818
3	Doanh thu kinh doanh cho thuê VP và dịch vụ	Trđ	85.455
4	Doanh thu kinh doanh vật tư thiết bị nội địa	Trđ	22.727
C	Lợi nhuận hợp nhất	Trđ	29.900
D	Nộp ngân sách	Trđ	18.000
E	Thu hồi vốn	Trđ	375.000
F	Cổ tức	%	15%



IV. Kết luận

Kính thưa Quý vị cổ đông.

Trong việc quản lý, điều hành Công ty, HĐQT luôn nhận được sự giúp đỡ quý báu của lãnh đạo Tổng Công ty VIWASEEN, sự ủng hộ của các cổ đông, Ban điều hành và CBNV Công ty. Thay mặt HĐQT, tôi chân thành cảm ơn sự hỗ trợ, giúp đỡ và hợp tác của lãnh đạo Tổng công ty VIWASEEN, các cổ đông, Ban điều hành và CBNV toàn Công ty.

HĐQT luôn mong tiếp tục nhận được sự ủng hộ, hợp tác quý báu của quý vị cổ đông và các đối tác để cùng xây dựng mối quan hệ tin cậy, cùng có lợi.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2021 thông qua./.

Nơi nhận

- Như trên
- UBCKNN, SGDCK TPHCM
- HĐQT, BKS CTY
- Website Cty
- Lưu HĐQT

TM HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỨC TỊCH



Nguyễn Đức Bôn