



**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG VÀ ĐÁNH GIÁ GIÁM SÁT CỦA HĐQT  
VỀ VIỆC THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2023 VÀ CÁC MỤC TIÊU,  
NHIỆM VỤ CƠ BẢN NĂM 2024**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024**

*Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14, được Quốc hội khóa 14 (kỳ họp thứ 9) thông qua ngày 17 tháng 6 năm 2020.*

*Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng cấp thoát nước.*

Sau thời gian hoàn tất các thủ tục đại hội, hôm nay ngày 24/5/2024, Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng cấp thoát nước (WASECO) tiến hành Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024.

Thay mặt Hội đồng quản trị, tôi xin kính chúc các vị khách quý, các Quý vị cổ đông dồi dào sức khỏe, thành công và hạnh phúc. Chúc Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 Công ty WASECO thành công tốt đẹp.

Trong phạm vi báo cáo này, tôi trình bày trước Đại hội những nội dung sau:

- Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị và thành viên HĐQT năm 2023;
- Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập và kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của HĐQT;
- Đánh giá giám sát của Hội đồng quản trị đối với Ban điều hành trong việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023;
- Các mục tiêu nhiệm vụ cơ bản của Công ty năm 2024;

**I. Báo cáo kết quả hoạt động của HĐQT năm 2023.**

**1. Hoạt động của HĐQT và thành viên HĐQT**

Trên cơ sở Chương trình công tác nhiệm kỳ IV (2023-2028), HĐQT xây dựng chương trình công tác, phân công nhiệm vụ cho các thành viên HĐQT phù hợp với tình hình chung và thực tiễn sản xuất kinh doanh, đầu tư phát triển của công ty, qua đó chỉ đạo và giám sát Ban điều hành tổ chức thực hiện các nhiệm vụ.

Năm 2023, các doanh nghiệp nói chung và Công ty nói riêng vẫn chịu tác động xấu do suy thoái kinh tế, sức mua giảm, thị trường bất động sản, xây dựng nhà - hạ tầng trong các dự án nhà ở đóng băng, chính sách đất đai chưa được tháo gỡ, xung đột địa - chính trị trên thế giới diễn biến phức tạp... HĐQT Công ty luôn xác định cần kiểm soát tốt hoạt động SXKD của Công ty trên các lĩnh vực, vừa đảm bảo SXKD phát triển, vừa đảm bảo sự an toàn và hiệu quả, không chạy theo sản lượng,

doanh số mà bỏ qua các nguy cơ rủi ro, khó lường làm giảm hiệu quả, mất vốn... Với sự chỉ đạo sát sao, kịp thời của HĐQT, sự quyết tâm của Ban điều hành, Công ty đã đạt được kết quả tốt trong kinh doanh, nhất là chỉ tiêu về lợi nhuận, cổ tức của cổ đông và thu nhập của người lao động. HĐQT cũng dự kiến trình ĐHCĐ thông qua mức cổ tức chi trả năm 2023 là 15%, đạt yêu cầu so với kế hoạch.

Trong năm 2023, HĐQT Công ty tổ chức họp 05 phiên trực tiếp, 28 lần lấy ý kiến thành viên HĐQT bằng văn bản, ban hành 45 nghị quyết, quyết định thông qua hoặc phê duyệt các vấn đề, nội dung thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị. Việc triệu tập họp và tổ chức lấy ý kiến các thành viên Hội đồng quản trị thực hiện theo đúng quy định của Điều lệ Công ty, Quy chế quản trị nội bộ, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị. Khi các thành viên HĐQT biểu quyết đồng ý các nội dung được nêu trong cuộc họp và văn bản lấy ý kiến, Hội đồng quản trị sẽ ban hành các Nghị quyết, quyết định về các nội dung được thông qua, công bố đầy đủ, kịp thời các thông tin phải công bố theo quy định.

Năm 2023, HĐQT đã lãnh đạo, chỉ đạo, giám sát Ban tổng giám đốc triển khai thực hiện các công việc sau:

- Đánh giá hoạt động, giám sát kết quả thực hiện năm 2022; tổ chức thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023, đưa ra cảnh báo và yêu cầu đối với Tổng giám đốc và Ban điều hành nhằm thực hiện tốt nhất các chỉ tiêu kế hoạch SXKD đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 thông qua.
- Giám sát việc lập báo cáo tài chính năm 2022; báo cáo tài chính quý, 6 tháng và năm 2023 đảm bảo phản ánh đầy đủ và trung thực tình hình sản xuất kinh doanh, đầu tư phát triển và tài chính của công ty theo quy định của pháp luật.
- Chỉ đạo việc chuẩn bị tốt các báo cáo, tờ trình và kiến nghị trình Đại hội đồng cổ đông; công tác chuẩn bị cho việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023.
- Giám sát Ban điều hành tổ chức thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023. Giám sát Ban điều hành tổ chức thực hiện các Nghị quyết/quyết định của Hội đồng quản trị về kế hoạch SXKD và ĐTPT đã ban hành trong năm 2023.
- Chỉ đạo và giám sát Ban điều hành thực hiện các biện pháp/giải pháp tổ chức, điều hành hoạt động SXKD của Công ty trong các lĩnh vực hoạt động, gồm: lĩnh vực thi công xây lắp (công tác tìm kiếm việc làm, đấu thầu trong xây lắp; việc tổ chức quản lý thi công; tổ chức nghiệm thu, thanh quyết toán, thu hồi vốn các công trình, giải quyết và xử lý thu hồi công nợ), lĩnh vực kinh doanh cho thuê văn phòng, lĩnh vực kinh doanh vật tư, lĩnh vực sản xuất nước sạch, việc triển khai công tác đầu tư...
- Giám sát việc vay vốn, tín dụng; việc sử dụng vốn vay, bảo lãnh của Ban điều hành Công ty theo Nghị quyết của HĐQT về hạn mức vay vốn tín dụng và bảo lãnh năm 2022-2023 phục vụ cho SXKD và đầu tư phát triển của Công ty.



- Giám sát việc sử dụng, cung cấp nguồn vốn, tài chính cho sản xuất kinh doanh của công ty nhất là cung cấp tài chính cho các công trình trọng điểm đang thi công.
- Giám sát việc chi trả cổ tức năm 2022 theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ 2023 và tạm ứng cổ tức lần 1 năm 2023 theo Nghị quyết của HĐQT.
- Giám sát Tổng giám đốc thực hiện quy trình bổ nhiệm cán bộ quản lý phòng ban công ty và đơn vị trực thuộc công ty.
- Giám sát việc thu hồi vốn các công trình tồn đọng và các khoản công nợ lớn khó thu hồi;
- Giám sát việc đầu tư, sửa chữa lớn trong Công ty.
- Giám sát việc triển khai thực hiện công tác kiểm kê định kỳ ngày 01/01/2023, ngày 01/7/2023, ngày 01/01/2024 và xử lý kết quả sau kiểm kê theo quy định.
- Các vấn đề khác thuộc thẩm quyền...

## 2. Báo cáo hoạt động của thành viên HĐQT

Các thành viên HĐQT hoạt động theo phân công nhiệm vụ, quy định của Điều lệ Công ty, quy định về quản trị nội bộ, quy chế hoạt động của HĐQT và Luật Doanh nghiệp. Hội đồng quản trị thống nhất phân công nhiệm vụ cho từng thành viên dựa trên tư cách thành viên chuyên trách, thành viên không chuyên trách và thành viên độc lập; đồng thời căn cứ vào chuyên môn, kinh nghiệm, thể mạnh của mỗi thành viên khi tham vấn các nội dung cụ thể, đảm bảo các hoạt động của công ty được xem xét, cân nhắc cẩn trọng, độc lập trên từng khía cạnh nhằm hạn chế thấp nhất các rủi ro, mang lại lợi ích tốt nhất cho Công ty. Các hoạt động của HĐQT được bám sát các mục tiêu, nhiệm vụ kế hoạch SXKD và đầu tư phát triển được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua.

Chủ tịch HĐQT công ty làm việc chuyên trách, các thành viên HĐQT khác được phân công theo dõi các vấn đề về khen thưởng, nhân sự; tiền lương; kiểm toán... trong công ty nhằm cho ý kiến kịp thời về các vấn đề chính yếu, đảm bảo các hoạt động chính của công ty luôn được kiểm soát tốt.

Các thành viên HĐQT nhận báo cáo, tài liệu, tờ trình của Tổng giám đốc qua Thư ký Công ty, khi cần thiết thành viên HĐQT yêu cầu cán bộ quản lý khác cả Công ty cung cấp thêm thông tin, làm rõ các nội dung, đồng thời tham vấn các thành viên Ban kiểm soát, Bộ phận kiểm toán nội bộ để làm rõ các nội dung và số liệu có liên quan, phân tích, cho ý kiến đối với từng vấn đề được nêu tại phiên họp HĐQT hoặc phiếu lấy ý kiến, luôn đảm bảo các vấn đề nêu ra được các thành viên xem xét, cân nhắc kỹ và mang lại hiệu quả tốt nhất. Các thành viên HĐQT làm việc với tinh thần trách nhiệm cao, đảm bảo tính kịp thời, thực hiện tốt chức năng nhiệm vụ của mình.

## 3. Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập và kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của HĐQT

### 3.1. Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập



Trong cơ cấu 5 thành viên HĐQT của Công ty có 01 thành viên độc lập là bà Nguyễn Thị Bảo Quỳnh. Ngoài các nhiệm vụ chung của thành viên HĐQT, nhiệm vụ cụ thể của thành viên độc lập theo phân công nhiệm vụ tại Quyết định số 07/QĐ-HĐQT ngày 13/6/2023 của HĐQT Công ty, trực tiếp phụ trách các lĩnh vực sau:

- Chủ trì, tham vấn tính pháp lý trong lĩnh vực đầu tư, liên danh, liên kết thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị.
- Nghiên cứu mở rộng lĩnh vực SXKD của công ty phù hợp với xu thế thị trường.
- Công tác pháp chế trong chỉ đạo điều hành của HĐQT công ty, cảnh báo các tình huống pháp lý có thể xảy ra, chỉ đạo Ban điều hành áp dụng các biện pháp để bảo vệ quyền lợi của Công ty, ngăn ngừa các nguy cơ rủi ro pháp lý trong chỉ đạo điều hành SXKD của công ty;
- Kiểm soát tính phù hợp của các quy chế, quy định của Công ty theo quy định của pháp luật và điều lệ Công ty;

Trong năm 2023, thành viên độc lập Hội đồng quản trị đã tham gia họp và cho ý kiến đầy đủ, thực hiện đúng chức trách, nhiệm vụ của thành viên HĐQT và phân công nhiệm vụ với tinh thần trách nhiệm cao, đánh giá các vấn đề với vai trò độc lập, khách quan vì quyền lợi chung của cổ đông, tuân thủ pháp luật và vì sự phát triển chung của công ty. Thành viên HĐQT độc lập thực hiện tốt các nội dung được phân công riêng và công việc chung của Hội đồng quản trị.

### **3.2. Kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của HĐQT**

Đánh giá về hoạt động của HĐQT Công ty năm 2023, thành viên HĐQT độc lập nhận thấy: HĐQT của Công ty đã làm việc với tinh thần trách nhiệm cao, minh bạch trong công tác quản trị; tuân thủ đầy đủ các quy định đối với công ty đại chúng. HĐQT đã tổ chức các cuộc họp định kỳ; tổ chức lấy ý kiến các thành viên bằng văn bản giữa 2 kỳ họp để thông qua các vấn đề theo thẩm quyền; thường xuyên chỉ đạo, giám sát Ban điều hành triển khai thực hiện các Nghị quyết của HĐQT và ĐHĐCĐ.

HĐQT và Ban Điều hành Công ty đã hết sức nỗ lực trong việc tìm các giải pháp phù hợp và tốt nhất cho từng vấn đề/công việc; đề xuất, bảo vệ đối với những cam kết, chính sách của Nhà nước có lợi nhất cho Công ty, xây dựng và triển khai nhiều giải pháp điều hành phù hợp, hiệu quả trước diễn biến phức tạp và bất ổn của thị trường.

Công ty hoạt động trong lĩnh vực xây dựng, sản xuất kinh doanh nước sạch, cho thuê văn phòng, kinh doanh vật tư... cổ đông Nhà nước chiếm chi phối vốn, hàng năm ngoài kiểm toán độc lập được cổ đông lựa chọn, các cổ đông có thể tin tưởng vào các tài liệu, báo cáo thường xuyên được các cơ quan quản lý nhà nước như: cơ quan thuế và hoạt động giám sát của Ban kiểm soát Công ty, Bộ phận kiểm toán nội bộ Công ty.

## **II. Kết quả SXKD và đầu tư phát triển năm 2023**

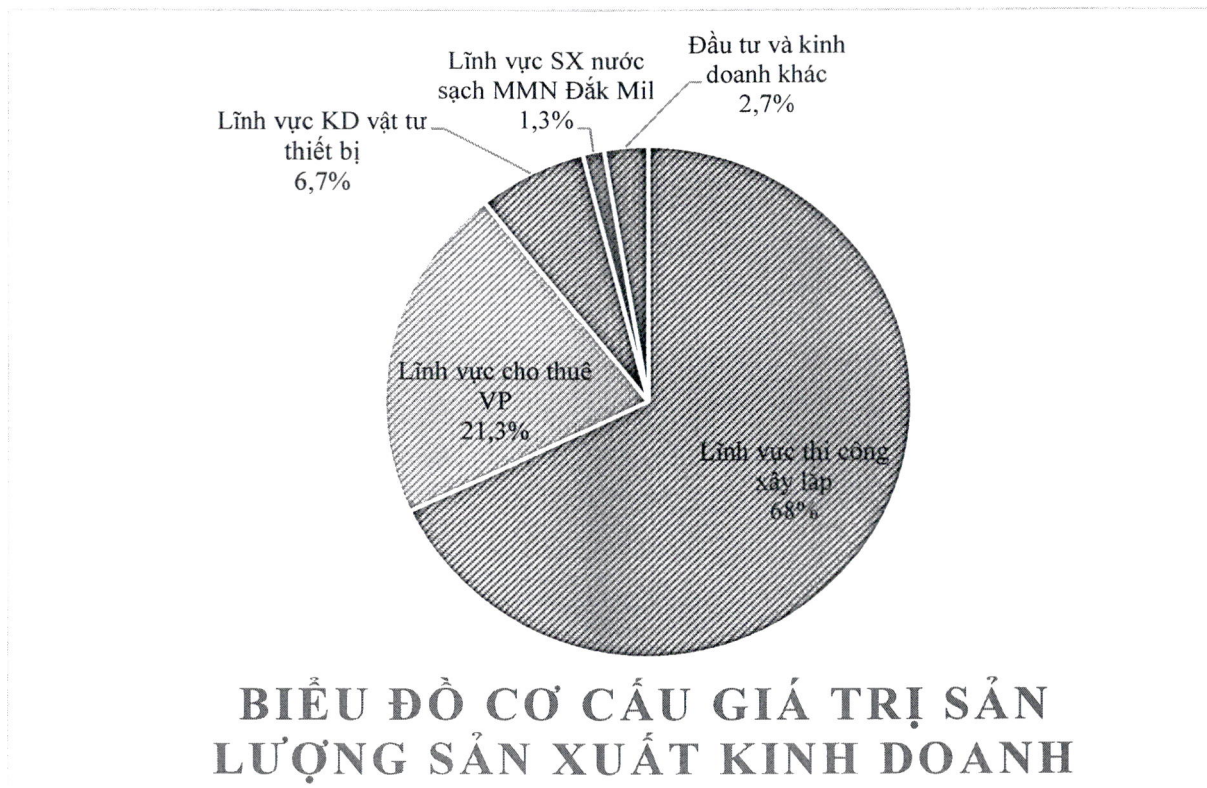
Trước những khó khăn do tác động của xung đột địa - chính trị trên thế giới khiến giá cả hàng hóa tăng, chuỗi cung ứng hàng hóa bị đứt gãy, sức mua giảm, các

chính sách đất đai chưa được tháo gỡ... Để hạn chế thấp nhất các tác động bên ngoài khiến SXKD của công ty bị ảnh hưởng, HĐQT Công ty luôn xác định phải kiểm soát tốt hoạt động SXKD của Công ty trên các lĩnh vực, vừa đảm bảo SXKD phát triển, vừa đảm bảo sự an toàn và hiệu quả, không chạy theo sản lượng, doanh số mà bỏ qua việc kiểm soát các nguy cơ rủi ro, khó lường. Với sự chỉ đạo sát sao, kịp thời của HĐQT, sự quyết tâm của Ban điều hành, Công ty đã đạt được kết quả tốt trong kinh doanh, nhất là chỉ tiêu về lợi nhuận, cổ tức của cổ đông và thu nhập của người lao động, cụ thể như sau:

ST T	Chỉ tiêu	ĐV tính	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	Tỷ lệ %
1	Giá trị SXKD và ĐTPT	Tỷ đồng	341,658	489,643	143,3%
a	<i>Giá trị sản xuất kinh doanh</i>	Tỷ đồng	<i>326,148</i>	<i>476,326</i>	<i>146,0%</i>
b	<i>Giá trị đầu tư thực hiện các dự án</i>	Tỷ đồng	<i>15,510</i>	<i>13,317</i>	<i>85,9%</i>
2	Doanh thu hợp nhất	Tỷ đồng	326,514	465,001	142,4%
3	Lợi nhuận trước thuế hợp nhất	Tỷ đồng	26,173	34,109	130,3%
4	Nộp ngân sách Công ty Mẹ	Tỷ đồng	18,000	19,640	109,1%
5	Thu hồi công nợ	Tỷ đồng	320,000	491,699	153,7%
6	Cổ tức	%	15%	Dự kiến 17,5%	116,7%
7	Thu nhập bình quân/người/tháng	Triệu đồng	10,2	11,4	111,8%

Năm 2023, hoạt động của công ty chủ yếu trên 4 lĩnh vực chính, gồm: Thi công xây lắp, sản xuất kinh doanh nước sạch, kinh doanh cho thuê văn phòng, kinh doanh vật tư thiết bị. Tổng giá trị sản lượng thực hiện năm 2023 là 489,643 tỷ/341,658 tỷ kế hoạch, đạt 143,3% kế hoạch, cơ cấu giá trị sản lượng sản xuất kinh doanh của Công ty trên các lĩnh vực như sau:

- Lĩnh vực thi công xây lắp: Thực hiện là 333,207 tỷ/ 489,643 tỷ, chiếm 68% giá trị sản lượng.
- Lĩnh vực cho thuê VP và các dịch vụ đi kèm: Thực hiện là 104,117 tỷ/ 489,643 tỷ, chiếm 21,3% giá trị sản lượng.
- Lĩnh vực KD vật tư thiết bị: Thực hiện là 32,829 tỷ/ 489,643 tỷ, chiếm 6,7% giá trị sản lượng.
- Lĩnh vực SX nước sạch NMN ĐăkMil: Thực hiện là 6,113 tỷ/ 489,643 tỷ, chiếm 1,3% giá trị sản lượng.
- Đầu tư thực hiện dự án: Thực hiện là 13,317 tỷ/ 489,643 tỷ, chiếm 2,7% giá trị sản lượng.



Năm 2023, lĩnh vực xây lắp có sự chuyển biến rõ rệt, tăng trưởng về sản lượng và đạt yêu cầu về chất lượng tổ chức quản lý. Sản lượng xây lắp năm 2023 là 333,207 tỷ, cao hơn năm 2022 là 120,156 tỷ (năm 2022 sản lượng 213,051 tỷ), việc quản lý thi công xây lắp có sự điều chỉnh phù hợp, mang lại hiệu quả ngay trong điều hành. Tuy nhiên, lực lượng thi công xây lắp còn mỏng, lực lượng công nhân kỹ thuật có tay nghề còn thiếu.

Lĩnh vực KD vật tư chưa có sự đổi mới, thị trường chưa được mở rộng, cạnh tranh khốc liệt về giá, chủng loại sản phẩm còn hạn chế nên kết quả kinh doanh chỉ đủ bù đắp chi phí.

Lĩnh vực sản xuất kinh doanh nước sạch tại NMN Đăk Mil khó mở rộng về quy mô do đặc thù địa lý và dân cư nơi Nhà máy trú đóng tại Đăk Mil - Đăk Nông. NMN Nam Rạch Giá tại Kiên Giang bán nước sỉ cho Công ty cấp nước Kiên Giang gặp khó khăn về đầu ra do Công ty cấp nước Kiên Giang giảm mua tại đồng hồ tổng, nên hiện nay nhà máy chưa mang lại lợi nhuận. Tuy nhiên, về lâu dài, lĩnh vực này sẽ mang lại nguồn sản lượng, doanh thu và lợi nhuận ổn định cho công ty.

Kinh doanh cho thuê văn phòng hiện là lĩnh vực kinh doanh hiệu quả nhất, góp phần quan trọng vào lợi nhuận của công ty hàng năm.

Với hiệu quả kinh doanh trong các lĩnh vực hoạt động của công ty và định hướng thị trường, Hội đồng quản trị xét thấy cơ cấu các lĩnh vực kinh doanh của Công ty đang duy trì giá trị lĩnh vực xây lắp khoảng trên 50%, kinh doanh cho thuê văn phòng trên 20%, sản xuất kinh doanh nước sạch và kinh doanh khác khoảng 20% tổng giá trị sản lượng và doanh thu, đảm bảo cho Công ty phát triển ổn định

trong hiện tại, bền vững trong tương lai, mang lại giá trị cổ tức hàng năm, bảo đảm phát triển vốn cho cổ đông.

### **III. Đánh giá của HĐQT đối với Ban điều hành và cán bộ quản lý năm 2023.**

Trong điều hành doanh nghiệp, Ban Tổng giám đốc đã tuân thủ Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, các Nghị quyết, quyết định của HĐQT, tuân thủ pháp luật, luôn hướng đến mục tiêu mang lại kết quả tốt nhất trong các hoạt động kinh doanh, đảm bảo lợi ích của cổ đông, đảm bảo quyền lợi của người lao động, nâng cao tiền lương, phúc lợi cho người lao động. Năm 2023, Ban điều hành đã có nhiều cố gắng trong tổ chức sản xuất kinh doanh, lĩnh vực thi công xây lắp có sự chuyển biến tích cực, giá trị sản lượng xây lắp tăng 120,156 tỷ so với năm 2022, các công trình tổ chức thi công đạt yêu cầu về tiến độ, chất lượng, công tác thanh quyết toán thu hồi vốn thực hiện tốt, giảm nợ xấu, nợ khó đòi, tiếp tục tiết giảm các chi phí quản lý để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh; việc kinh doanh cho thuê văn phòng tại Tòa nhà WASECO mang lại kết quả tốt, tỷ lệ cho thuê sản thương mại luôn đạt trên 90%, Nhà máy nước Đakmil được khai thác công suất tối đa, công tác thu hồi vốn đạt kết quả tốt... Từ kết quả tốt trên các lĩnh vực đã mang lại hiệu quả kinh doanh tốt, đảm bảo tỷ lệ chi trả cổ tức cho cổ đông vượt kế hoạch đã thông qua.

Tổng giám đốc đã đảm bảo đủ việc làm cho người lao động, thực hiện tốt các chế độ về lương, thưởng và phúc lợi khác cho CBNV như khám sức khỏe, tham quan nghỉ mát, thưởng tết, trợ cấp khó khăn đột xuất cho CBNV có hoàn cảnh khó khăn, đau ốm..., thực hiện nộp thuế đầy đủ cho Nhà nước.

Tổng giám đốc giao nhiệm vụ cụ thể cho các Phó Tổng giám đốc, Kế toán trưởng, Trưởng phòng ban công ty gắn với trách nhiệm và tiền lương, thường xuyên rà soát nội dung giao việc của từng vị trí cán bộ điều hành, quản lý. Ban Tổng giám đốc thực hiện tốt các quy định của pháp luật, Điều lệ, các nội quy, quy chế nội bộ của Công ty. Các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT luôn được Tổng giám đốc báo cáo và xin ý kiến HĐQT trước khi thực hiện, đồng thời tổ chức thực hiện tốt các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, các nghị quyết, quyết định của HĐQT.

Các cán bộ quản lý phòng ban và đơn vị trực thuộc Công ty có tinh thần trách nhiệm, có chuyên môn phù hợp, có kinh nghiệm quản lý, am hiểu công việc, gắn bó với công ty, phát huy năng lực, sở trường, thực hiện tốt nhiệm vụ được giao.

Công ty cũng đã thực hiện tốt yêu cầu của Ngân hàng Thế giới về Chương trình tuân thủ (ICP), các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty ngoài việc thực hiện và được kiểm soát theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, còn được Ngân hàng Thế giới kiểm soát bằng các quy định riêng, đảm bảo sự minh bạch trong hoạt động, tạo thành nét văn hóa riêng của doanh nghiệp.

### **IV. Mục tiêu, nhiệm vụ kế hoạch SXKD năm 2024**

Mục tiêu lâu dài và xuyên suốt của Công ty là duy trì việc làm, tiền lương cho người lao động, đảm bảo cổ tức cho cổ đông. Hội đồng quản trị tiếp tục xác định các lĩnh vực kinh doanh chính của công ty bao gồm thi công xây lắp các công trình cấp thoát nước, cho thuê văn phòng, đầu tư phát triển các dự án nước sạch, kinh doanh

vật tư, khai thác quỹ đất công ty đang quản lý để xây dựng các dự án phù hợp với quy hoạch và có hiệu quả, đồng thời tiếp tục tìm kiếm cơ hội đầu tư các dự án thuộc lĩnh vực phù hợp với năng lực của công ty, nhu cầu của xã hội, đảm bảo lợi ích của cổ đông và thu nhập của CBCNV.

Căn cứ kết quả SXKD năm 2023, năng lực tổ chức điều hành SXKD của Ban điều hành và dự báo tình hình chung, Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua kế hoạch SXKD và đầu tư phát triển năm 2024 như sau:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024	Tỷ lệ %
A	Tổng giá trị SXKD + ĐTPT	Tỷ đồng	489,643	398,934	81,5%
1	Giá trị sản xuất kinh doanh	Tỷ đồng	476,326	372,300	78,2%
2	Giá trị đầu tư thực hiện các dự án	Tỷ đồng	13,317	26,634	200%
B	Tổng doanh thu hợp nhất	Tỷ đồng	465,001	366,000	78,7%
	Trong đó doanh thu công ty mẹ	Tỷ đồng	435,676	332,000	76,2%
C	Lợi nhuận hợp nhất trước thuế	Tỷ đồng	34,109	35.376	103,7%
	Trong đó LN trước thuế công ty Mẹ	Tỷ đồng	34,457	32,500	94,3%
D	Nộp ngân sách Công ty Mẹ	Tỷ đồng	19,640	19,203	97,8%
E	Cổ tức	%	17,5%	15%	85,7%
F	Thu nhập BQ đầu người triệu/tháng	Triệu đ	11,4	12,5	109,6%
G	Thu hồi công nợ	Tỷ đ	491,699	332,000	67,5%

## V. Kết luận

Kính thưa Quý vị cổ đông.

Trong năm 2023, HĐQT Công ty luôn nhận được sự giúp đỡ quý báu của Ban lãnh đạo Tổng Công ty VIWASEEN, sự ủng hộ của các cổ đông, Ban điều hành và CBNV Công ty. Thay mặt HĐQT, tôi chân thành cảm ơn sự hỗ trợ, giúp đỡ và hợp tác của Ban lãnh đạo Tổng công ty VIWASEEN, các cổ đông, Ban điều hành và CBNV toàn Công ty.

HĐQT luôn mong tiếp tục nhận được sự ủng hộ, hợp tác quý báu của quý vị cổ đông và các đối tác để cùng xây dựng mối quan hệ tin cậy, cùng có lợi.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 thông qua./.

**TM HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

Nơi nhận

- Như trên
- UBCKNN, SGDCK TPHCM
- HĐQT, BKS CTY
- Website Cty, Lưu.



**Nguyễn Duy Hùng**