

**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ  
XÂY DỰNG CẤP THOÁT NƯỚC  
WASECO**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

Số : 226/BC- HĐQT

TP Hồ Chí Minh, ngày 01 tháng 4 năm 2026

## **BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2025 VÀ CÁC MỤC TIÊU, NHIỆM VỤ CƠ BẢN NĂM 2026**

### **Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026**

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng cấp thoát nước kính trình Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2026 xem xét, thảo luận và thông qua:

#### **I. Báo cáo kết quả hoạt động của HĐQT năm 2025**

##### **1. Hoạt động của HĐQT**

Trong năm 2025, HĐQT đã thống nhất phân công nhiệm vụ cho các thành viên phù hợp với thực tiễn hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty và chuyên môn của từng thành viên nhằm chỉ đạo và giám sát Ban điều hành tổ chức thực hiện các nhiệm vụ theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên đã đề ra.

Trước bối cảnh các doanh nghiệp tiếp tục chịu tác động xấu do suy thoái kinh tế, xung đột địa - chính trị trên thế giới diễn biến phức tạp, sức mua giảm,... HĐQT Công ty xác định cần kiểm soát tốt hoạt động SXKD của Công ty trên các lĩnh vực, đảm bảo an toàn và hiệu quả, không chạy theo sản lượng, doanh số mà bỏ qua các nguy cơ rủi ro khó lường làm giảm hiệu quả, có khả năng mất vốn...

Trong năm, HĐQT Công ty đã họp 6 phiên, tổ chức 25 lần lấy ý kiến thành viên bằng văn bản, ban hành 42 nghị quyết, quyết định. Việc triệu tập họp và tổ chức lấy ý kiến các thành viên HĐQT thực hiện theo quy định của Điều lệ Công ty, Quy chế quản trị nội bộ, Quy chế hoạt động của HĐQT. HĐQT đã lãnh đạo, chỉ đạo, giám sát Ban Tổng giám đốc triển khai thực hiện các công việc sau:

- Chỉ đạo và giám sát Ban điều hành thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2025 trên các lĩnh vực hoạt động, gồm: thi công xây lắp; kinh doanh cho thuê văn phòng; kinh doanh vật tư; sản xuất kinh doanh nước sạch, triển khai công tác đầu tư... nhằm thực hiện tốt nhất các chỉ tiêu kế hoạch SXKD đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 thông qua.
- Lập Báo cáo tài chính năm 2024; báo cáo tài chính quý, 6 tháng và năm 2025.
- Việc vay vốn, tín dụng; việc sử dụng vốn vay, bảo lãnh của Ban điều hành Công ty theo Nghị quyết của HĐQT; việc sử dụng, cung cấp nguồn vốn, tài chính cho sản xuất kinh doanh của Công ty, nhất là cung cấp tài chính cho các công trình trọng điểm đang thi công.
- Chi trả cổ tức năm 2024 và tạm ứng cổ tức lần 1 năm 2025.

- Thực hiện quy trình bổ nhiệm cán bộ Ban điều hành, cán bộ quản lý phòng ban Công ty.
- Đầu tư, sửa chữa lớn trong Công ty.
- Và các vấn đề khác thuộc thẩm quyền...

## **2. Hoạt động của thành viên HĐQT**

Các thành viên HĐQT hoạt động theo phân công nhiệm vụ, quy định của Điều lệ, quy định về quản trị nội bộ, quy chế hoạt động của HĐQT. HĐQT thống nhất phân công nhiệm vụ cho từng thành viên căn cứ vào chuyên môn, kinh nghiệm, thể mạnh của mỗi thành viên. Các hoạt động của HĐQT bám sát các mục tiêu, nhiệm vụ kế hoạch SXKD và đầu tư phát triển được ĐHĐCĐ thường niên thông qua. Các thành viên HĐQT làm việc với tinh thần trách nhiệm cao, đảm bảo tính kịp thời, thực hiện tốt chức năng nhiệm vụ của mình.

## **3. Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập và kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của HĐQT**

### **3.1. Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập**

HĐQT gồm 5 thành viên, trong đó có 01 thành viên độc lập là bà Nguyễn Thị Bảo Quỳnh. Ngoài các nhiệm vụ chung của thành viên HĐQT, Thành viên độc lập HĐQT thực hiện nhiệm vụ cụ thể theo phân công tại Quyết định số 07/QĐ-HĐQT ngày 13/6/2023 của HĐQT Công ty, trực tiếp phụ trách các lĩnh vực sau:

- Chủ trì, tham vấn tính pháp lý trong lĩnh vực đầu tư, liên danh, liên kết thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị.
- Nghiên cứu mở rộng lĩnh vực SXKD của Công ty phù hợp với xu thế thị trường.
- Công tác pháp chế trong chỉ đạo điều hành của HĐQT Công ty, cảnh báo các tình huống pháp lý có thể xảy ra, chỉ đạo Ban điều hành áp dụng các biện pháp để bảo vệ quyền lợi của Công ty, ngăn ngừa các nguy cơ rủi ro pháp lý trong chỉ đạo điều hành SXKD của Công ty;
- Kiểm soát tính phù hợp của các quy chế, quy định của Công ty theo quy định của pháp luật và điều lệ Công ty;

Trong năm 2025, thành viên độc lập Hội đồng quản trị đã tham gia họp và cho ý kiến đầy đủ các nội dung HĐQT lấy ý kiến, thực hiện đúng chức trách, nhiệm vụ của thành viên độc lập HĐQT với tinh thần trách nhiệm cao, đánh giá các vấn đề với vai trò độc lập, khách quan vì quyền lợi chung của cổ đông, tuân thủ pháp luật và vì sự phát triển chung của Công ty. Thành viên độc lập HĐQT thực hiện tốt các nội dung được phân công riêng và công việc chung của Hội đồng quản trị.

### **3.2. Kết quả đánh giá của Thành viên độc lập về hoạt động của HĐQT**

Thành viên độc lập HĐQT đánh giá HĐQT Công ty luôn làm việc với tinh thần trách nhiệm cao, minh bạch trong công tác quản trị; tuân thủ đầy đủ các quy định đối với công ty đại chúng.

HĐQT và Ban Điều hành Công ty đã nỗ lực trong việc tìm các giải pháp phù hợp và tốt nhất cho từng vấn đề; đề xuất áp dụng những cam kết, chính sách của Nhà nước có lợi nhất cho Công ty, xây dựng và triển khai nhiều giải pháp điều hành phù hợp, hiệu quả trước diễn biến phức tạp và bất ổn của thị trường.

## **II. Kết quả SXKD và đầu tư phát triển năm 2025**

Năm 2025, hoạt động SXKD của Công ty diễn ra trong bối cảnh ngành xây dựng gặp nhiều khó khăn chung như chi phí nguyên vật liệu biến động, áp lực cạnh tranh ngày càng gia tăng. Tuy nhiên, với sự chủ động trong điều hành, linh hoạt trong chiến lược kinh doanh và nỗ lực của Ban điều hành và toàn thể cán bộ nhân viên, các chỉ tiêu trọng yếu đều đạt và vượt kế hoạch đề ra.

Công ty vẫn hoạt động chủ yếu trên 4 lĩnh vực chính, gồm: Thi công xây lắp, kinh doanh cho thuê văn phòng, kinh doanh vật tư, sản xuất kinh doanh nước sạch. Tổng doanh thu hợp nhất năm 2025 là 572,764 tỷ đồng, đạt 131% kế hoạch. Trong đó, lĩnh vực thi công xây lắp chiếm tỷ lệ cao nhất, bằng 70% tổng doanh thu hợp nhất. Tiếp theo là lĩnh vực cho thuê VP và các dịch vụ đi kèm; lĩnh vực kinh doanh vật tư thiết bị; doanh thu khác và lĩnh vực SXKD nước sạch, lần lượt chiếm 16,3%, 7,4%, 6,3% tổng doanh thu hợp nhất. Kết quả SXKD năm 2025 chi tiết đề nghị Quý vị cổ đông xem tại Báo cáo của Ban Tổng giám đốc tại Đại hội.

Trong năm 2025, lĩnh vực xây lắp còn nhiều thách thức, việc vượt kế hoạch thể hiện năng lực tìm kiếm việc làm, tổ chức thi công, quản lý dự án và khả năng thích ứng linh hoạt của Công ty. Lĩnh vực sản xuất kinh doanh nước sạch tại NMN Đắk Mil, tỉnh Lâm Đồng khó mở rộng về quy mô do đặc thù địa lý và dân cư, tuy nhiên, về lâu dài sẽ mang lại nguồn sản lượng, doanh thu và lợi nhuận ổn định cho Công ty.

Lĩnh vực kinh doanh cho thuê văn phòng: tỷ lệ lấp đầy là trên 95% và đây vẫn là lĩnh vực kinh doanh hiệu quả nhất, góp phần quan trọng vào lợi nhuận của Công ty hàng năm.

## **III. Đánh giá của HĐQT đối với Ban điều hành và cán bộ quản lý năm 2025**

Ban Tổng giám đốc đã tuân thủ Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, các Nghị quyết, quyết định của HĐQT, tuân thủ pháp luật nhằm mang lại kết quả kinh doanh tốt nhất, đảm bảo lợi ích của cổ đông, tiền lương, phúc lợi cho người lao động.

Tổng giám đốc thực hiện tốt các chế độ về lương, thưởng và phúc lợi khác cho CBNV, thực hiện nộp thuế đầy đủ cho Nhà nước. Các cán bộ quản lý phòng ban và đơn vị trực thuộc Công ty có tinh thần trách nhiệm, có chuyên môn phù hợp, có kinh nghiệm quản lý, am hiểu công việc, gắn bó với Công ty, thực hiện tốt nhiệm vụ được giao.

Công ty cũng đã thực hiện tốt yêu cầu của Ngân hàng Thế giới về Chương trình tuân thủ (ICP), các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty ngoài việc thực hiện và được kiểm soát theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, còn được Ngân hàng Thế giới kiểm soát bằng các quy định riêng, đảm bảo sự minh bạch trong hoạt động, tạo thành nét văn hóa riêng của doanh nghiệp.

## **IV. Mục tiêu, nhiệm vụ kế hoạch SXKD năm 2026**

Trong năm 2026, HĐQT xác định tiếp tục triển khai các lĩnh vực kinh doanh chính của Công ty bao gồm thi công xây lắp các công trình cấp thoát nước; cho thuê văn phòng; đầu tư phát triển các dự án nước sạch; kinh doanh vật tư; khai thác quỹ đất Công ty đang quản lý để xây dựng các dự án phù hợp với quy hoạch và có hiệu quả, đồng thời tiếp tục tìm kiếm cơ hội đầu tư trong các lĩnh vực mới phù hợp với năng lực của Công ty, nhu cầu của xã hội, đảm bảo lợi ích của cổ đông và thu nhập của CBCNV.

Căn cứ kết quả SXKD năm 2025, năng lực tổ chức điều hành SXKD của Ban điều hành và dự báo tình hình chung, HĐQT trình Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua kế hoạch SXKD và đầu tư phát triển năm 2026 như sau:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện 2025	Kế hoạch 2026	Tỷ lệ % so với 2025
A	Tổng giá trị SXKD + ĐTPT (1+2)	Tỷ đ	597,23	579,75	97%
B	Tổng doanh thu hợp nhất	Tỷ đ	572,76	555,55	96%
	<i>Trong đó doanh thu công ty mẹ</i>	Tỷ đ	<i>545,57</i>	<i>525,83</i>	<i>96%</i>
C	Lợi nhuận hợp nhất trước thuế	Tỷ đ	45,31	54,29	119%
	<i>Trong đó LN trước thuế công ty Mẹ</i>	Tỷ đ	<i>45,49</i>	<i>54,05</i>	<i>118%</i>
D	Nộp ngân sách Công ty Mẹ	Tỷ đ	26,62	28,00	105%
E	Cổ tức	%	10%		
F	Thu hồi công nợ	Tỷ đ	573,10	538	93%

## V. Kết luận

Trên đây là Báo cáo của HĐQT về kết quả hoạt động năm 2025, định hướng nhiệm vụ trọng tâm năm 2026.

HĐQT Công ty xin chân thành cảm ơn sự giúp đỡ, hỗ trợ của Ban lãnh đạo Tổng Công ty VIWASEEN, sự ủng hộ của các cổ đông, Ban điều hành và CBCNV Công ty trong thời gian qua và mong tiếp tục nhận được sự ủng hộ, hợp tác của quý vị trong thời gian tới.

### Nơi nhận

- Như trên
- UBCKNN, SGCK TPHCM
- HĐQT, BKS CTY
- Website Cty, Lưu.

**TM HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Nguyễn Thị Quỳnh Trang**